



средств, развитие производственной, транспортной и социальной инфраструктуры, реализацию инвестиционной политики государства и субъектов хозяйствования. По данным официальной статистики, доля строительной отрасли в валовом внутреннем продукте Республики Беларусь составляет около 5,5%, а объем инвестиций в основной капитал в 2024 году достиг 44,4 млрд руб., или 19,2% ВВП. При этом на строительно-монтажные работы приходится 48,4% технологической структуры инвестиций в основной капитал. Это свидетельствует о значительном влиянии строительной деятельности на темпы экономического роста, инвестиционную активность и эффективность использования ресурсов в национальной экономике.

Вместе с тем в современной практике управления инвестиционно-строительной деятельностью основное внимание по-прежнему уделяется определению сметной стоимости строительства, формированию договорных цен и расчетам за выполненные работы. Такой подход не обеспечивает системного управления стоимостью строительства, инвестиционными затратами и затратами жизненного цикла объектов недвижимости, а также не позволяет в полной мере учитывать долгосрочные экономические последствия принимаемых проектных и управленческих решений.

В условиях цифровой трансформации экономики, роста требований к эффективности использования инвестиционных ресурсов, внедрения технологий информационного моделирования и перехода к управлению жизненным циклом объектов недвижимости возникает объективная необходимость совершенствования организационно-экономических механизмов управления стоимостью строительства.

Особую актуальность приобретают вопросы интеграции методов экономического анализа, проектного управления, оценки затрат жизненного цикла и современных цифровых инструментов в единую систему принятия управленческих воздействий.

В этой связи разработка теоретико-методологических основ стоимостного инжиниринга в строительстве как нового научного направления и самостоятельного вида экономической деятельности является актуальной научной задачей, имеющей важное значение для повышения эффективности инвестиционно-строительной деятельности и совершенствования управления инвестициями, развития строительного комплекса Республики Беларусь.

### **Соответствие содержания диссертации заявленной специальности и отрасли науки**

Содержание диссертационной работы Голубовой О.С., предмет и объект исследования, выносимые на защиту положения диссертации, ее новизна

соответствуют отрасли науки «Экономические науки» и паспорту специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством, а именно п.1.3.1 «Теоретические и методологические основы экономики и управления экономическими системами в строительном комплексе» и п.1.3.6 «Методологические и методические подходы к ценообразованию и определению сметной стоимости строительства».

Соответствие области исследования 1.3.1 определяется тем, что в диссертации разработаны теория и методология стоимостного инжиниринга в строительстве, раскрыта его экономическая сущность как самостоятельного вида экономической деятельности, сформированы концептуальные основы и научная методология стоимостного инжиниринга, определены объект, предмет, функции, задачи, принципы и методы управления стоимостью строительства, инвестиционными затратами и затратами жизненного цикла объектов недвижимости. Полученные результаты формируют теорию и методологию экономики и управления строительным комплексом.

Соответствие области исследования 1.3.6 обусловлено разработкой методологических подходов к управлению стоимостью строительства на протяжении полного жизненного цикла объекта недвижимости, обоснованием перехода от традиционного сметного подхода к системному управлению стоимостью строительства, развитием методов оценки стоимости строительства, инвестиционных затрат и затрат жизненного цикла объектов недвижимости, а также разработкой практических рекомендаций по контролю достижения целей строительных проектов. Полученные результаты расширяют существующие методологию и методики ценообразования в строительстве и управление стоимостными параметрами инвестиционно-строительной деятельности.

В части специализации 2 «Управление инновациями (развитие научного, научно-технического и производственного потенциала)» результаты диссертационного исследования соответствуют областям исследований 2.7 «Экономическое обоснование инновационного развития предприятия» и 2.9 «Инновационные технологии управления». Соответствие области исследования 2.7 определяется разработкой практических рекомендаций по контролю достижения целей проекта на основе методики комплексной оценки освоенного объема подрядных работ, обеспечивающих повышение эффективности управления реализацией строительных проектов, своевременное выявление отклонений по стоимости, срокам и объемам работ, и формирует организационные условия для инновационного развития строительных организаций посредством совершенствования процессов выбора и обоснования управленческих воздействий.

Соответствие области исследования 2.9 обусловлено разработкой инновационного подхода к управлению стоимостью строительства, основанного на интеграции инженерных и экономических параметров на всех стадиях жизненного цикла объекта недвижимости. Предложенная методология стоимостного инжиниринга в строительстве формирует новую технологию управления стоимостью, инвестиционными затратами и затратами жизненного цикла объектов недвижимости, отличающуюся от традиционного сметного подхода расширением горизонта управления, использованием методов оценки затрат жизненного цикла и ориентацией на достижение долгосрочных социально-экономических результатов.

#### **Научный вклад соискателя в разработку научной проблемы с оценкой его значимости**

Научный вклад автора заключается в формировании нового научного направления, основанного на интеграции технических, технологических и экономических решений в единую систему управления стоимостью строительства, инвестиционными затратами и затратами жизненного цикла объектов недвижимости.

Соискателем сформировано новое научное направление – стоимостной инжиниринг в строительстве, в рамках которого стоимость строительства впервые рассмотрена не как объект калькулирования сметных нормативов и бухгалтерского учета, а как объект комплексного управления стоимостными показателями, охватывающими весь жизненный цикл объекта недвижимости. В результате разработана целостная научная система, включающая теорию, концепцию, методологию, методологическое, методическое обеспечение и практические рекомендации, обеспечивающие решение взаимосвязанных задач управления стоимостью строительства, инвестиционными затратами и затратами жизненного цикла объектов недвижимости.

Существенный научный вклад состоит в раскрытии экономической сущности стоимостного инжиниринга, разработке концепции и методологии стоимостного инжиниринга, методики комплексной оценки освоенного объема подрядных работ и практических рекомендаций по контролю достижения целей проекта.

Значительный вклад внесен в развитие специализации «Управление инновациями» благодаря разработке инновационного подхода к управлению стоимостью строительства, основанного на интеграции инженерных и экономических параметров инвестиционно-строительной деятельности, а

также формированию организационных условий развития стоимостного инжиниринга как самостоятельного вида экономической деятельности.

Значимость научного вклада определяется тем, что результаты диссертации не ограничиваются совершенствованием отдельных методов оценки стоимости строительства, а формируют новое научное направление управления стоимостью в строительстве, обеспечивающее развитие экономики строительства, совершенствование механизмов принятия инвестиционных решений, повышение эффективности использования ресурсов и создание организационных условий для дальнейшего развития теории и практики стоимостного инжиниринга в строительстве.

Полученные результаты обладают высокой научной значимостью, поскольку расширяют предметную область экономики строительства, формируют самостоятельное направление научных исследований и создают основу для дальнейшего развития научных, методологических и прикладных исследований в области управления стоимостью строительства и жизненным циклом объектов недвижимости.

**Конкретные научные результаты (с указанием их новизны и практической значимости), за которые соискателю может быть присуждена ученая степень доктора экономических наук.**

Диссертационная работа Голубовой О.С. на тему «Стоимостной инжиниринг в строительстве: теория, методология, практика» отвечает требованиям ВАК Республики Беларусь, предъявляемым к диссертации на соискание ученой степени доктора экономических наук, и соответствует пп. 20, 21 Положения о присуждении ученых степеней и присвоении ученых званий в Республике Беларусь, утвержденного Указом Президента Республики Беларусь от 17.11.2004 № 560 (в редакции Указа Президента Республики Беларусь от 02.06.2022 № 190).

Конкретные научные результаты, за которые соискателю может быть присуждена ученая степень доктора экономических наук:

1. Разработана авторская теория стоимостного инжиниринга в строительстве, обеспечившая формирование нового научного направления.

Новыми научными результатами этого положения являются:

– раскрытие экономической сущности стоимостного инжиниринга в строительстве как деятельности по комплексному управлению стоимостью строительства, инвестиционными затратами и затратами жизненного цикла объектов недвижимости;

– разработка классификации этапов эволюции стоимостного инжиниринга в строительстве, отражающей последовательное расширение

горизонта управления стоимостью строительства от отдельных расчетных процедур до управления затратами жизненного цикла объекта недвижимости;

- разработка концепции стоимостного инжиниринга в строительстве, охватывающей метатеоретический, теоретический и эмпирический уровни научного знания;

- структурирование жизненного цикла объекта недвижимости с выделением фаз, стадий и этапов, отражающих повторяющиеся периоды инвестиционно-строительной деятельности.

Новизна результатов заключается в обосновании стоимостного инжиниринга как системы управления стоимостью строительства, инвестиционными затратами и затратами жизненного цикла объектов недвижимости, обладающей собственной объектно-предметной областью, функциями, принципами и методами.

Практическая значимость результата заключается в формировании целостной научной системы управления стоимостью строительства, создающей теоретическую основу развития стоимостного инжиниринга как самостоятельного направления профессиональной деятельности и научных исследований.

2. Сформирована методология стоимостного инжиниринга в строительстве.

Новыми научными результатами этого положения являются:

- разработка методологии стоимостного инжиниринга в строительстве, основанной на синтезе теорий стоимости, жизненного цикла объекта недвижимости и проектного подхода;

- обоснование принципов стоимостного инжиниринга в строительстве, включающих рассмотрение стоимости строительства во взаимосвязи с инвестиционными затратами и затратами жизненного цикла объекта недвижимости, ориентацию на достижение целей проекта, учет полного жизненного цикла объекта недвижимости, системность и комплексность управления стоимостью;

- определение функций стоимостного инжиниринга в строительстве, отражающих процессы планирования, оценки, мониторинга, контроля и оптимизации стоимостных параметров инвестиционно-строительной деятельности;

- систематизация задач стоимостного инжиниринга в строительстве по стадиям жизненного цикла объекта недвижимости, уровням детализации проекта и субъектам инвестиционно-строительной деятельности;

- классификация методов стоимостного инжиниринга в строительстве, охватывающих методы определения стоимости строительства, оценки

инвестиционных затрат, оценки затрат жизненного цикла, экономической эффективности, мониторинга реализации проектов и выбора участников строительства;

– разработка системы взаимосвязей между задачами, методами, стадиями жизненного цикла объекта недвижимости, источниками исходной информации, результатами оценки и субъектами инвестиционно-строительной деятельности;

– формирование методологической основы выбора методов стоимостного инжиниринга в зависимости от стадии жизненного цикла объекта недвижимости и целей управления.

Новизна результатов заключается в создании целостной методологии стоимостного инжиниринга в строительстве, обеспечивающей переход от решения локальных задач определения стоимости строительства к комплексному управлению стоимостью строительства, инвестиционными затратами и затратами жизненного цикла объекта недвижимости на протяжении всего периода его существования.

Практическая значимость результатов заключается в использовании разработанной методологии для принятия инвестиционных, проектных и управленческих решений на всех стадиях жизненного цикла объектов недвижимости, совершенствования процессов планирования и контроля реализации строительных проектов, а также формирования единой методологической базы профессиональной деятельности специалистов по стоимостному инжинирингу.

3. Разработано методологическое обеспечение оценки затрат жизненного цикла объектов недвижимости.

Новыми научными результатами этого положения являются:

– разработка временной шкалы жизненного цикла жилого здания, обеспечивающей приведение разновременных и разнородных затрат к единой модели оценки затрат жизненного цикла объекта недвижимости;

– формирование системы показателей оценки затрат жизненного цикла объектов недвижимости, отражающих структуру, величину и динамику затрат на различных стадиях жизненного цикла;

– разработка матриц показателей оценки затрат жизненного цикла, обеспечивающих единый методический подход к планированию, мониторингу, анализу и контролю затрат жизненного цикла объектов недвижимости;

– разработка математических зависимостей затрат жизненного цикла жилых зданий от общей площади жилого дома, позволяющих прогнозировать

величину затрат на ранних стадиях инвестиционно-строительной деятельности;

– определение предельных показателей затрат жизненного цикла жилых зданий с централизованной системой отопления, предназначенных для обоснования проектных решений и оценки эффективности управления затратами;

– выявление структуры затрат жизненного цикла жилых зданий, согласно которой эксплуатационные затраты составляют в среднем 65,03 % совокупных затрат жизненного цикла, а суммарная доля затрат, связанных со строительной деятельностью (строительство, ремонты и снос), достигает 51,37 %;

– обоснование доминирующего влияния проектных и строительных решений на долгосрочные результаты эксплуатации объектов недвижимости и величину совокупных затрат жизненного цикла.

Новизна результатов заключается в создании авторского методологического обеспечения оценки затрат жизненного цикла объектов недвижимости, позволяющего перейти от анализа отдельных видов затрат к управлению совокупными затратами жизненного цикла объекта недвижимости на основе единой системы критериев оценки и показателей.

Практическую значимость имеют разработанные автором методики, применяемые для обоснования проектных решений, а также предельные показатели стоимости строительства и затрат жизненного цикла, и временная шкала, формализующая планирование ремонтов.

Расчеты, выполненные автором, показали, что использование разработанного методологического обеспечения оценки затрат жизненного цикла позволяет обеспечить снижение затрат на содержание жилья на величину от 8,18 до 14,26 руб. на 1 м<sup>2</sup> общей площади жилья в год. Потенциальный экономический эффект для жилищной сферы Республики Беларусь составляет от 8,57 до 14,95 млн руб. ежегодно, а с учетом накопления эффекта в течение 10 лет – от 471,44 до 862,79 млн руб.

4. Разработан методологический подход к оценке финансовой доступности жилья и уровня государственной поддержки жилищной сферы.

Новыми научными результатами этого положения являются:

– формирование системы показателей оценки финансовой доступности жилья;

– разработка методики оценки финансовой доступности жилья для различных категорий населения с учетом территориальных особенностей развития жилищной сферы;

- разработка методического подхода к оценке уровня государственной поддержки жилищной сферы, основанного на сопоставлении затрат населения и государства на строительство, приобретение и эксплуатацию жилья;

- проведение комплексной оценки финансовой доступности жилья в Республике Беларусь, позволившей выявить существенную территориальную и институциональную дифференциацию доступности жилья;

- обоснование необходимости учета затрат жизненного цикла жилых зданий при формировании государственной жилищной политики и принятии инвестиционно-строительных решений.

Новизна результатов заключается в разработке методологического подхода к оценке финансовой доступности жилья и государственной поддержки жилищной сферы, основанного на рассмотрении жилья как объекта жизненного цикла и позволяющего учитывать долгосрочные последствия принимаемых инвестиционных и управленческих решений.

Практическая значимость результатов подтверждается установленным уровнем государственной поддержки жилищной сферы, который по результатам расчетов автора составляет 39,52%, а также возможностью использования полученных результатов при совершенствовании механизмов государственной поддержки строительства жилья. Дополнительный бюджетный эффект от предложения по изменению порядка применения льготы по НДС при строительстве жилья без государственной поддержки оценивается автором в 234,96 млн руб. в год.

5. Разработана методика комплексной оценки освоенного объема подрядных работ.

Новыми научными результатами этого положения являются:

- формирование системы показателей оценки достижения целей проекта, позволяющей определять степень выполнения работ, выявлять отклонения по срокам, стоимости и производительности, а также прогнозировать дальнейшее развитие проекта;

- адаптация концепции освоенного объема к условиям строительной деятельности посредством совместного учета количества работ, трудоемкости и стоимости;

- разработка механизма мониторинга реализации строительных проектов, обеспечивающего информационную поддержку управленческих решений на различных стадиях строительства.

Новизна результатов заключается в создании методического инструментария, позволяющего перейти от контроля отдельных параметров реализации строительных проектов к комплексной оценке достижения целей

проекта с учетом взаимосвязи объемов работ, трудовых ресурсов, сроков и стоимости строительства.

Практическая значимость результатов подтверждается тем, что применение методики позволяет повысить успешность реализации строительных проектов на 15-20%, а потенциальный экономический эффект от ее внедрения в строительном комплексе Республики Беларусь может составить от 10,23 до 13,65 млн руб. ежегодно.

6. Разработаны практические рекомендации по контролю достижения целей проекта и развитию стоимостного инжиниринга в строительстве.

Новыми научными результатами этого положения являются:

- разработка рекомендаций по использованию показателей освоенного объема для выявления отклонений от целевых параметров проекта и выбора корректирующих управленческих воздействий;

- разработка рекомендаций по интеграции процессов управления стоимостью строительства, инвестиционными затратами и затратами жизненного цикла в единую систему принятия управленческих решений;

- определение направлений развития стоимостного инжиниринга в строительстве;

- разработка предложений по организационному и кадровому обеспечению деятельности в области стоимостного инжиниринга.

Новизна результатов заключается в разработке комплекса практических рекомендаций, обеспечивающих реализацию методологии стоимостного инжиниринга в строительстве посредством интеграции процессов планирования, мониторинга, контроля и управления стоимостью строительства, инвестиционными затратами и затратами жизненного цикла объектов недвижимости.

### **Замечания по диссертации**

В целом, положительно оценивая диссертационную работу Голубовой Ольги Сергеевны, ее новизну, научную, экономическую и практическую значимость, хотелось бы высказать некоторые замечания:

1. Представляется целесообразным более детально раскрыть вопросы управления организационным развитием, возникающим при внедрении функции стоимостного инжиниринга в деятельность субъектов строительного комплекса; не ясно кто занимается этой деятельностью.

2. В диссертации разработана институциональная платформа стоимостного инжиниринга в строительстве. Однако, проблема принятия превентивных управленческих решений, направленных на недопущение аварий, защиты жизни и здоровья работников строительного производства не

нашла своего отражения в работе. Вместе с тем, вопросы оценки экономики охраны труда, безопасности строительного производства, по нашему мнению, являются неотъемлемой частью стоимостного инжиниринга в строительстве. Более того, строительный комплекс является весьма травмоопасным.

3. В диссертации акцент сделан на объекты жилищного строительства, строительство объектов социальной сферы, на примере которых выполнены расчеты. Но строительство многообразно и охватывает строительство дорог, мостов, тоннелей, объектов промышленности, энергетики, сельского хозяйства, транспорта и др. В тексте диссертации четко не определено, какова роль стоимостного инжиниринга в строительстве применительно к этим объектам.

4. На стр. 323-337 диссертации предложена система организации профессиональной деятельности специалистов по стоимостному инжинирингу. Вместе с тем требуют дополнительной проработки вопросы формирования системы профессиональных компетенций и механизмов управления развитием кадрового потенциала в данной сфере.

5. Из текста диссертации непонятно, опережает или отстает стоимостной инжиниринг в строительстве в Республике Беларусь от стран зарубежья (Российская Федерация, Китайская Народная Республика, государства Европы и Средней Азии и др.).

Но следует признать, что отмеченные недостатки не снижают научной и прикладной значимости полученных результатов для национальной экономики и науки, носят характер рекомендаций и могут быть решены в дальнейших научных исследованиях.

#### **Соответствие научной квалификации соискателя ученой степени, на которую он претендует**

Диссертационная работа Голубовой О.С. выполнена и оформлена в соответствии с требованиями ВАК Республики Беларусь, отличается грамотностью, последовательностью изложения и доступностью восприятия информации, сформулированные выводы и рекомендации достоверны, обоснованы, логичны, подкреплены аналитической аргументацией и расчетами. Автор диссертации по совокупности поставленных задач и полученных в ходе их решения конкретных теоретических и практических результатов показал себя высококвалифицированным специалистом, способным решать сложные научные и прикладные задачи в области экономики.

Диапазон проработанных соискателем аспектов по исследуемой проблеме характеризует ее как квалифицированного опытного ученого. По теме диссертации опубликовано 102 научные работы: в том числе: 7 монографий (6 – в соавторстве, из них 2 – изданы за рубежом), 31 публикация, соответствующая п. 19 Положения о присуждении ученых степеней и присвоении ученых званий в Республике Беларусь, объемом 22,80 авт. л. (из них 5 – в соавторстве), 13 – в научных изданиях, рекомендованных ВАК Республики Беларусь по иным отраслям науки, и в зарубежных изданиях (в том числе 5 в соавторстве), 8 – в рецензируемых сборниках научных трудов, 43 – в сборниках материалов конференций (в том числе 5 – в соавторстве).

Это позволяет заключить, что научная квалификация соискателя Голубовой Ольги Сергеевны соответствует ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством.

#### **Рекомендации по использованию результатов диссертации**

Результаты диссертационного исследования представляют научный и практический интерес и могут быть использованы:

- в научных исследованиях по экономике строительства, управлению инвестиционно-строительной деятельностью, управлению инновациями, оценке эффективности инвестиционных проектов и затрат жизненного цикла объектов недвижимости;

- при дальнейшем развитии теории, методологии и методического обеспечения стоимостного инжиниринга в строительстве как самостоятельного научного направления;

- республиканскими органами государственного управления при совершенствовании государственной инвестиционной, строительной и жилищной политики, разработке программ развития строительного комплекса, выработке механизмов повышения эффективности использования бюджетных средств и оценке последствий принимаемых инвестиционно-строительных решений;

- Министерством архитектуры и строительства Республики Беларусь, Министерством экономики Республики Беларусь, Министерством финансов Республики Беларусь и иными заинтересованными государственными органами при совершенствовании системы ценообразования в строительстве, разработке нормативных правовых актов и методических документов в области управления стоимостью строительства и затратами жизненного цикла объектов недвижимости;

– при разработке методических документов по оценке затрат жизненного цикла объектов недвижимости, формировании предельных показателей затрат жизненного цикла, обосновании проектных решений и повышении эффективности эксплуатации объектов недвижимости;

– при формировании перечней типовых и повторно применяемых проектов с учетом одновременного использования предельных показателей стоимости строительства и предельных показателей затрат жизненного цикла объектов недвижимости;

– инвесторами, заказчиками, проектными, инжиниринговыми и строительными организациями при обосновании инвестиционных решений, управлении стоимостью строительства, контроле достижения целей проекта, мониторинге реализации строительных проектов и оценке эффективности использования инвестиционных ресурсов;

– организациями жилищно-коммунального хозяйства при планировании затрат на содержание, ремонт и модернизацию жилищного фонда;

– учреждениями высшего образования и дополнительного образования взрослых при подготовке специалистов строительного и экономического профиля, разработке образовательных программ по экономике строительства, управлению проектами и стоимостному инжинирингу в строительстве;

– профессиональными объединениями и саморегулируемыми организациями при формировании профессиональных требований к специалистам по стоимостному инжинирингу и развитию соответствующего направления профессиональной деятельности.

Оппонирующая организация считает целесообразным использование результатов диссертационного исследования при совершенствовании организационно-экономических механизмов управления инвестиционно-строительной деятельностью, развитии стоимостного инжиниринга в строительстве и формировании научно обоснованных подходов к управлению стоимостью строительства, инвестиционными затратами и затратами жизненного цикла объектов недвижимости.

### **Заключение**

Диссертационная работа выполнена автором на высоком научном уровне, содержит большое количество расчетных данных, приведенных в приложениях, имеет пояснения, рисунки, графики, примеры, расчеты. По каждой главе сформулированы выводы, по работе в целом сделано содержательное заключение. Основные этапы работы, выводы и результаты

представлены в автореферате. Автореферат соответствует содержанию диссертации.

Диссертационная работа Голубовой Ольги Сергеевны на тему «Стоимостной инжиниринг в строительстве: теория, методология, практика» является завершенным самостоятельным исследованием, содержащим решение крупной научной проблемы, связанной с формированием нового научного направления в области экономики и управления народным хозяйством, что соответствует требованиям пп. 20 и 21 Положения о присуждении ученых степеней и присвоении ученых званий в Республике Беларусь, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством за разработку:

- теории стоимостного инжиниринга в строительстве;
- методологии стоимостного инжиниринга в строительстве;
- методологического обеспечения оценки затрат жизненного цикла;
- методологического подхода к оценке экономической ценности жилья;
- методики комплексной оценки освоенного объема подрядных работ;
- практических рекомендаций по контролю достижения целей проекта и развитию стоимостного инжиниринга.

Соискатель Голубова Ольга Сергеевна выступила с докладом на заседании научного проблемного совета № 3 УО «Белорусский государственный экономический университет» 8 июня 2026, проведение которого состоялось в соответствии с приказом ректора УО «Белорусский государственный экономический университет» от 20.05.2026 № 364. Эксперт – Николай Петрович Беляцкий, доктор экономических наук, профессор, назначен приказом ректора УО «Белорусский государственный экономический университет» от 20.05.2026 № 364. На заседании научного собрания состоялась дискуссия, соискатель аргументировано ответила на все заданные вопросы.

Отзыв эксперта д.э.н., профессора Н.П. Беляцкого по диссертационной работе О.С. Голубовой заслушан, обсужден, одобрен и утвержден открытым голосованием на заседании научного проблемного совета № 3 УО «Белорусский государственный экономический университет» (протокол № 1 от 08 июня 2026).

Постановили: принять отзыв по диссертации О.С. Голубовой на тему «Стоимостной инжиниринг в строительстве: теория, методология, практика», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством.

Присутствовало 13 человек, имеющих ученую степень доктора экономических наук 4 человека, и кандидата наук 9 человек. В голосовании приняли участие члены научного собрания.

Результаты открытого голосования: «за» – 13 человек, «против» – нет, «воздержались» – нет.

Оппонирующая организация выражает согласие на размещение настоящего отзыва на официальном сайте учреждения образования «Белорусский государственный технологический университет» в соответствии с пунктом 41 Положения о совете по защите диссертаций, утвержденного постановлением Высшей аттестационной комиссии Республики Беларусь от 22.02.2005 № 19 (в редакции постановления ВАК Республики Беларусь от 19.08.2022 № 2).

Председатель научного проблемного совета № 3:

профессор кафедры промышленного  
маркетинга и коммуникаций

УО «Белорусский государственный  
экономический университет» доктор  
экономических наук, доцент



В. Ю. Шутилин

Эксперт,

заведующий кафедрой организации и управления

УО «Белорусский государственный  
экономический университет», доктор  
экономических наук, профессор

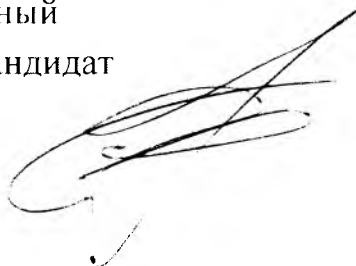


Н. П. Беляцкий

Ученый секретарь научного проблемного совета № 3:

Доцент кафедры экономики промышленных предприятий

УО «Белорусский государственный  
экономический университет» кандидат  
экономических наук, доцент



М.В. Лысенкова